

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ
филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Мурманский арктический государственный университет»
в г. Апатиты

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.6.2 Производственный менеджмент

(название дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом)

основной профессиональной образовательной программы
по направлению подготовки

05.03.01 Геология

направленность (профиль) «Геофизика»

(код и наименование направления подготовки
с указанием направленности (профиля) (наименования магистерской программы))

высшее образование – бакалавриат

уровень профессионального образования: высшее образование – бакалавриат / высшее образование –
специалитет, магистратура / высшее образование – подготовка кадров высшей квалификации

бакалавр

квалификация

очная

форма обучения

2019

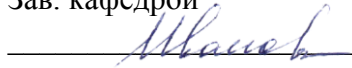
год набора

Составитель:

Савельева О.В., канд.экон.наук,
доцент кафедры экономики,
управления и социологии

Утверждено на заседании кафедры
экономики, управления и социологии
(протокол № 11 от «04» июня 2019 г.)

Зав. кафедрой

 М.В. Иванова

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Целью освоения дисциплины «Производственный менеджмент» является формирование у студентов навыков и знаний по основным блокам организационной системы управления предприятия, обеспечивающих эффективную их реализацию.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:

- закономерности управления социально-экономическими системами (организациями);
- методологические основы менеджмента и его инфраструктуру;
- стратегические и тактические особенности менеджмента;
- особенности управления персоналом и управления группой;
- основные принципы организации геологоразведочных работ;
- способы расчета стоимости работ;
- нормативные документы и основные требования к проектно-сметной документации при проведении геологоразведочных работ.

уметь:

- определять и оценивать характеристики основных элементов системы управления деловой организацией;
- выбирать наиболее эффективные формы мотивации персонала;
- понимать роль и место менеджера в организации, определять необходимые в его работе качества и описывать содержание своей работы;
- обнаруживать многофакторное воздействие внешнего окружения на определение цели и стратегии организации в ее взаимодействии с этим окружением;
- моделировать управленческую ситуацию;
- разрабатывать стратегические и тактические планы;
- воспринимать проявление тех или иных сторон действия межличностных и групповых процессов, происходящих в организации и определяющих характер и состояние организационной культуры;
- осуществлять управленческий контроль;
- делегировать полномочия;
- выбирать подходы к проектированию работ и организаций с учетом складывающихся условий.

владеть:

- специальной терминологией в области современной теории управления;
- методами анализа и проектирования организационного порядка в организациях;
- методикой построения организационно-управленческих моделей
- навыками экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его подразделений и оценки рыночных позиций предприятия
- способностью анализировать и обобщать экономико-производственные данные.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

- способностью участвовать в составлении проектов и сметной документации производственных геологических работ (ПК-7);
- способностью пользоваться нормативными документами, определяющими качество проведения полевых, лабораторных, вычислительных и интерпретационных работ (ПК-8);

3. УКАЗАНИЕ МЕСТА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к дисциплинам по выбору вариативной части образовательной программы по направлению подготовки 05.03.01 Геология, профиль «Геофизика».

Для освоения данной дисциплины обучающиеся используют знания, умения, навыки, которые они получили в процессе изучения дисциплин: «Экономика», «Правовые основы, экономика и организация геологоразведочных работ», «Управление проектами», «Бизнес-планирование в профессиональной деятельности».

В свою очередь, дисциплина «Производственный менеджмент» представляет собой методологическую базу для дисциплины «Проектирование в профессиональной деятельности».

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы или 108 часов.
(из расчета 1 ЗЕТ= 36 часов).

Курс	Семестр	Трудоемкость в ЗЕТ	Общая трудоемкость (час.)	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интер-активной форме	Кол-во часов на СРС	Курсовые работы	Кол-во часов на контроль	Форма контроля
				ЛК	ПР	ЛБ						
4	8	3	108	24	24	-	48	10	60	-	-	зачет
Итого:		3	108	24	24	-	48	10	60	-	-	зачет

В курсе изучаемой дисциплины «Производственный менеджмент» интерактивной форме часы используются в виде обсуждения практических работ (решение задач), тестов, устных обсуждений и опросов по тематике дисциплины.

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Наименование раздела, темы	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС	Кол-во часов на контроль
		ЛК	ПР	ЛБ				
1	Производственный менеджмент предприятий. Предприятие как производственная система	2	2		6	-	10	
2	Организация и управление производством на предприятии	4	2		4	2	10	

№ п/п	Наименование раздела, темы	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС	Кол-во часов на контроль
		ЛК	ПР	ЛБ				
3	Разработка производственной стратегии и тактическое планирование производства	4	4		8	2	10	
4	Оперативное управление производством на предприятиях	2	2		4	-	10	
5	Управление материально-техническим снабжением и сбытом	2	2		4	-	10	
6	Управление производственными запасами	2	2		4	2	10	
7	Организация и управление производственной инфраструктурой предприятий	2	2		4	2	10	
8	Управление качеством продукции (услуг) и организация технического контроля продукции	2	2		4	-	10	
9	Риск в решениях по управлению производством	2	2		4	-	10	
10	Оценка эффективности производства	2	4		6	2	10	
	Итого:	24	24	-	48	10	60	
	Зачет							

Содержание разделов дисциплины

Тема 1. Производственный менеджмент предприятий. Предприятие как производственная система

Понятие и сущность производственного менеджмента. Производственные системы. Понятия и закономерности. Состав производственной системы. Предприятие как объект производственного менеджмента. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятиях. Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента предприятия.

Принципы производственной системы. Организация производства: определение, принципы, формы, категории. Значение организации производства на малых и средних предприятиях в условиях рыночной экономики. Основные этапы развития организации производства. Система Тейлора и ее развитие. Принципы производительности Г. Эмерсона. Принципы Анри Файоля. Теория «человеческих отношений» и ее развитие. Предприятие как самостоятельная производственная система, цели и сущность функционирования. Элементы производственной системы. Основные положения теории производственных систем. Функциональные подсистемы предприятия. Особенности геологоразведочных предприятий.

Тема 2. Организация и управление производством на предприятии.

Цели и задачи управления производством. Процесс управления производством: представление, принципы, принятие управленческого решения и контроль его выполнения. Формы и методы организации производства. Функции управления производством на предприятии. Организация основного производства на геологоразведочных предприятиях. Организация работы геологической партии. Организация геолого-съёмочных работ. Организация буровых работ. Организация труда на геологоразведочных предприятиях. Организация и обслуживание рабочих мест.

Производственная программа и производственные мощности. Основные разделы производственной программы. План по производству товарной (валовой) продукции. Техно-экономические показатели производственной программы. Валовая, товарная, реализованная и чистая продукция. Анализ факторов, влияющих на объём реализованной продукции. Производственная мощность. Проектная и освоенная мощности. Причины изменения

производственной мощности. Расчёты производственных мощностей. Значения резервных мощностей. Определение потребности в трудовых, материальных и финансовых ресурсах для выполнения производственной программы. Контроль за выполнением производственной программы. Средства контроля производственной программы. Системы текущего производственного учёта и отчётности. Системы оперативного управления производством. Направления повышения эффективности использования производственных мощностей.

Тема 3. Разработка производственной стратегии и тактическое планирование производства.

Понятие экономической стратегии фирмы. Глобальные цели экономической стратегии фирмы. Правила и приемы экономической стратегии фирмы. Основные составляющие экономической стратегии. Локальные цели экономической стратегии. Миссия фирмы и ее элементы. Стратегическое планирование производства: требования и принципы. Стратегия на предприятиях: маркетинг, производство, финансы, кадры, снабжение.

Основные задачи тактического планирования производства на предприятиях. Взаимосвязь и последовательность разработки планов предприятия. Принципы планирования. Связь уровней планирования. Длина горизонта планирования. Переменная при планировании. Потоки в планировании. Принципы организации плановой работы на предприятии. Приоритет планов.

Тема 4. Оперативное управление производством на предприятиях.

Задачи и содержание системы управления производством. Общий процесс оперативного управления производством. Характеристика календарного планирования выпуска продукции. Основные стратегии планирования совокупного объема производства. Оперативное управление производством на межцеховом и цеховом условиях.

Тема 5. Управление материально-техническим снабжением и сбытом.

Управление материально-техническим снабжением и сбытом. Роль и значение материально-технического снабжения и сбыта в системе производственного менеджмента. Управление материально-техническим снабжением производства. Анализ, определение потребности и расчеты количества заказываемых ресурсов. Определение методов и форм снабжения. Выбор поставщика. Заключение договоров с поставщиками. Организация контроля качества и количества поставок. Экономическая роль сбыта продукции. Маркетинг и сбыт в современных условиях. Управление сбытом.

Тема 6. Управление производственными запасами.

Система управления материальными ресурсами предприятия. Управление процессом потреблением материальных ресурсов. Виды производственных запасов. Издержки, связанные с созданием и хранением производственных запасов. Причины появления производственных запасов на предприятиях. Проблемы незапланированного движения запаса. Виды запасов: серийный, циклический, безопасности, предупредительный, линейный, планируемый. Затраты и риск содержания запасов. Позитивные и негативные аспекты наличия большого запаса. Санация ассортимента товаров. Основные принципы формирования и функционирования системы управления производственными запасами. Планирование запасов.

Тема 7. Организация и управление производственной инфраструктурой предприятий.

Состав, содержание и задачи производственной инфраструктуры предприятий. Организация и управление техническим обслуживанием и ремонтом основных фондов. Система технического обслуживания и ремонта оборудования. Планирование осмотров и ремонтов оборудования. Организация производства ремонтных работ. Организация и управление энергетическим обеспечением производства. Организация и управление транспортным обслуживанием производства. Управление транспортным хозяйством. Транспортное обслуживание геологоразведочных работ. Организация погрузочно-разгрузочных работ. Организация и управление складским хозяйством предприятия.

Тема 8. Управление качеством продукции (услуг) и организация технического контроля продукции

Качество продукции и его показатели. Основные требования к качеству продукции (услуг) и процессу его обеспечения. Факторы, обеспечивающие качество продукции. Сертификация продукции и систем качества. Серия международных стандартов по сертификации. Системы управления качеством на предприятии, основывающиеся на международных стандартах серии ISO 9000. Элементы систем управления качеством и их взаимодействие. Сертификация продукции в Системе ГОСТ РФ. Организация контроля качества продукции на предприятии. Организация и основные задачи службы управления качеством. Система показателей качества. Основные причины брака. Обучение вопросам обеспечения качества продукции (услуг) на предприятии.

Тема 9. Риск в решениях по управлению производством.

Структура и функции современных систем управления риском производственной деятельности. Характеристика основных категорий и их учет в управленческих решениях производственного менеджмента предприятий. Виды потерь от риска. Факторы, увеличивающие риск.

Тема 10. Оценка эффективности производства.

Понятия «экономический эффект» и «экономическая эффективность». Взаимосвязь затрат и объемов производства. Понятие и состав издержек производства геологоразведочных предприятий. Формирование и распределение прибыли геологоразведочных предприятий. Анализ финансового состояния предприятия.

6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Основная литература:

1. Шпильман, Т.М. Экономика и организация геологоразведочных работ: учебное пособие /Т.М. Шпильман; Оренбургский гос.ун-т. – Оренбург : ОГУ, 2011. – 156 с. [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page](http://biblioclub.ru/index.php?page)
2. Кузнецов, В. И. Производственный менеджмент: учебное пособие / В. И. Кузнецов, С. Ю. Ягудин, М. М. Романова, С. А. Орехов– М: ЕАОИ, 2011. – 184 с. [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page](http://biblioclub.ru/index.php?page)

Дополнительная литература:

3. Бурштейн М. А. Производственный менеджмент на горном предприятии: учебное пособие. – 4-е изд., М.: Издательство Московского государственного горного университета, 2007. – 203 с. [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page](http://biblioclub.ru/index.php?page)
4. Павеллек Г. Комплексное планирование промышленных предприятий: базовые принципы, методика, ИТ-обеспечение / Гюнтер Павеллек; Пер. с нем. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 366 с. [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page](http://biblioclub.ru/index.php?page)
5. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности: учебник/ Р.С. Голов, А.П. Агарков, А.В. Мыльник. - М.: «Дашков и К», 2017. – 858 с. [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page](http://biblioclub.ru/index.php?page)
6. Мангуш К. С., Петросов А. А. Экономические риски горного производства: учебное пособие М.: Издательство Московского государственного горного университета, 2007. – 142 с. [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page](http://biblioclub.ru/index.php?page)
7. Шпильман, Т.М. Экономика и организация геологоразведочных работ: лабораторный практикум / Т.М. Шпильман Т.М., Д.А. Старков, Д.Н.Тимофеев Оренбургский гос.ун-т. – Оренбург: ОГУ, 2016. - 140 с. [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page](http://biblioclub.ru/index.php?page)

7 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В образовательном процессе используются:

- учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), комплект мультимедийного оборудования, включающий мультимедиапроектор, экран, переносной ноутбук для демонстрации презентаций; учебно-наглядные пособия; обеспечивающие тематические иллюстрации);

- помещения для самостоятельной работы (оснащены компьютерными столами, стульями, доской аудиторной, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета);

- помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования (оснащены наборами инструментов, оборудованием, расходными материалами для монтажа, ремонта и обслуживания информационно-телекоммуникационной сети филиала и вычислительной техники).

7.1 ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

1. Microsoft Windows.
2. Microsoft Office / LibreOffice.

7.2 ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ СИСТЕМЫ:

1. ЭБС «Издательство Лань» [Электронный ресурс]: электронная библиотечная система / ООО «Издательство Лань». - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/>;

2. ЭБС «Электронная библиотечная система ЮРАЙТ» [Электронный ресурс]: электронная библиотечная система / ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ». - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/>;

3. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [Электронный ресурс]: электронно-периодическое издание; программный комплекс для организации онлайн-доступа к лицензионным материалам / ООО «НексМедиа». – Режим доступа: <https://biblioclub.ru/>.

7.3 СОВРЕМЕННЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ:

1. Электронная база данных Scopus;
2. «Университетская библиотека online» – электронная библиотечная система – <http://biblioclub.ru/>
3. Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" – <http://window.edu.ru/>;
4. Информационный портал "Студенту вуза" – <http://studentu-vuza.ru/>.

7.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

1. Справочно-правовая информационная система Консультант Плюс <http://www.consultant.ru/>.
2. Электронный справочник "Информо" для высших учебных заведений <http://www.informio.ru/>

8. ИНЫЕ СВЕДЕНИЯ И МАТЕРИАЛЫ НА УСМОТРЕНИЕ ВЕДУЩЕЙ КАФЕДРЫ

Не предусмотрено.

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, с учетом специфики освоения и дидактических требований, исходя из индивидуальных возможностей и по личному заявлению обучающегося.