

**Приложение 2 к РПД Управление проектами (решение кейсов)  
13.03.02 Электроэнергетика и электротехника  
Направленность (профиль) «Высоковольтные  
электроэнергетика и электротехника»  
Форма обучения – заочная  
Год набора - 2017**

**ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ  
АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

**1. Общие сведения**

1.	Кафедра	Физики, биологии и инженерных технологий
2.	Направление подготовки	13.03.02 Электроэнергетика и электротехника
3.	Направленность (профиль)	Высоковольтные электроэнергетика и электротехника
4.	Дисциплина (модуль)	Управление проектами (решение кейсов)
5.	Форма обучения	заочная
6.	Год набора	2017

**2. Перечень компетенций**

- способностью принимать участие в проектировании объектов профессиональной деятельности в соответствии и техническим заданием нормативно-технической документацией, соблюдая различные технические, энергоэффективные и экологические требования (ПК-3)
- способностью проводить обоснование проектных решений (ПК-4).

### 3. Критерии и показатели оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Этап формирования компетенции (разделы, темы дисциплины)	Формируемая компетенция	Критерии и показатели оценивания компетенций			Формы контроля сформированности компетенций
		Знать:	Уметь:	Владеть:	
Виды кейс-заданий	ПК-3, ПК-4	определения и понятия проектов как объектов управления			Тест
Структура и объем кейс-заданий	ПК-3, ПК-4	историю и тенденции развития управления проектами			Тест
Виды анализа «кейсов»	ПК-3, ПК-4		определять цели и структуру проекта		Тест
Работа с кейсом. Первый этап	ПК-3, ПК-4		определять предметную область проекта; составлять организационно-технологическую модель проекта;		Практическая работа, тест
Работа с кейсом. Второй этап	ПК-3, ПК-4	процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта;	рассчитывать календарный план осуществления проекта; формировать основные разделы сводного плана проекта	методами разработки различных видов проектов; способами формирования календарного плана выполнения проекта	Практическая работа, тест, презентация
Работа с кейсом. Третий этап	ПК-3, ПК-4			методами оценки эффективности разрабатываемых проектов	Практическая работа, тест, презентация
Работа с кейсом. Четвертый этап	ПК-3, ПК-4	процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта;			Практическая работа, тест
Работа с кейсом. Пятый этап	ПК-3, ПК-4			методами управления риском при реализации проектов	Практическая работа, тест, презентация

Работа с кейсом. Шестой этап	ПК-3, ПК-4		управлять качеством проекта;		Практическая работа, тест, презентация
Работа с кейсом. Седьмой этап	ПК-3, ПК-4		осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам.		Презентация
Работа с кейсом. Восьмой этап	ПК-3, ПК-4			способами контроля за разработкой и реализацией проектов	Презентация

#### 4. Критерии и шкалы оценивания

##### 4.1 Тест

Процент правильных ответов	До 60	60-80	81-100
Количество баллов	1.2	1.6	2

##### 4.2 Презентация (критерии оценки презентации)

Структура презентации	Максимальное количество баллов
<b>• Содержание</b>	
• Сформулирована цель работы	0,5
• Понятны задачи и ход работы	0,5
• Информация изложена полно и четко	0,5
• Иллюстрации усиливают эффект восприятия текстовой части информации	0,5
• Сделаны выводы	0,5
<b>• Оформление презентации</b>	
• Единый стиль оформления	0,5
• Текст легко читается, фон сочетается с текстом и графикой	0,5
• Все параметры шрифта хорошо подобраны, размер шрифта оптимальный и одинаковый на всех слайдах	0,5
• Ключевые слова в тексте выделены	0,5
<b>• Эффект презентации</b>	
• Общее впечатление от просмотра презентации	0,5
<b>Итого количество баллов</b>	<b>5</b>

##### 4.3 Практическая работа

3 балла – студент решил все рекомендованные задачи, правильно изложил все варианты их решения, аргументировав их, с обязательной ссылкой на соответствующие нормативы (если по содержанию это необходимо).

2 балла – студент решил не менее 85% рекомендованных задач, правильно изложил все варианты решения, аргументировав их, с обязательной ссылкой на соответствующие нормативы (если по содержанию это необходимо).

1 балл – студент решил не менее 65% рекомендованных задач, правильно изложил все варианты их решения, аргументировав их, с обязательной ссылкой на соответствующие нормативы (если по содержанию это необходимо).

0 баллов – студент выполнил менее 50% задания, и/или неверно указал варианты решения.

##### 4.4 Подготовка опорного конспекта

Подготовка материалов опорного конспекта является эффективным инструментом систематизации полученных студентом знаний в процессе изучения дисциплины.

Составление опорного конспекта представляет собой вид внеаудиторной самостоятельной работы студента по созданию краткой информационной структуры, обобщающей и отражающей суть материала лекции, темы учебника. Опорный конспект призван выделить главные объекты изучения, дать им краткую характеристику, используя символы, отразить связь с другими элементами. Основная цель опорного конспекта – облегчить запоминание. В его составлении используются различные базовые понятия,

термины, знаки (символы) — опорные сигналы. Опорный конспект может быть представлен системой взаимосвязанных геометрических фигур, содержащих блоки концентрированной информации в виде ступенек логической лестницы; рисунка с дополнительными элементами и др.

Критерии оценки опорного конспекта	Максимальное количество баллов
- подготовка материалов опорного конспекта по изучаемым темам дисциплины только в текстовой форме;	<b>5</b>
- подготовка материалов опорного конспекта по изучаемым темам дисциплины в текстовой форме, которая сопровождается схемами, табличной информацией, графиками, выделением основных мыслей с помощью цветов, подчеркиваний.	<b>10</b>

**5. Типовые контрольные задания и методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**5.1 Типовое тестовое задание**

1. Проект всегда предполагает:
  - 1) новый и неповторимый объем работ (процесс и результат), который будет существовать в единственном экземпляре;
  - 2) разработку документации для создания каких-либо зданий или сооружений;
  - 3) осуществление непрерывных взаимосвязанных между собой действий по выработке средств и методов воздействия и их реализации применительно к решению конкретной проблемы.
  
2. Привычные, повторяющиеся, ограниченные утвержденными регламентами действия характерны:
  - 1) для бизнеспроцессов;
  - 2) проектов;
  - 3) функций менеджмента.
  
3. Отличие проекта от производственной системы заключается в том, что проект является деятельностью:
  - 1) однократной;
  - 2) циклической;
  - 3) управляемой.
  
4. Тенденция применения проектного подхода к бизнеспроцессам обусловлена:
  - 1) увеличением жизненного цикла организаций;
  - 2) неактуальностью концепции жизненного цикла товаров в современных условиях;
  - 3) сокращением жизненного цикла товаров.
  
5. Независимо от размеров и степени сложности все проекты могут быть представлены в виде жизненного

цикла со следующей структурой:

- 1) начало, организация, выполнение работ, завершение;
- 2) инициация, рост, стабилизация, спад;
- 3) планирование, организация, координация, контроль.

6. Результатами проекта могут являться:

- 1) продукт, представляющий собой элемент другого изделия или конечное изделие;
- 2) результаты, такие как последствия или документы;
- 3) продукт, результаты как последствия или документы, способность предоставлять услуги.

7. Отличительными чертами являются:

их высокая стоимость, сложность организационной структуры управления, многоаспектность их влияния, множество участников проекта:

- 1) монопроектов;
- 2) мультипроектов;
- 3) мегапроектов.

8. Проекты, направленные на решение преимущественно одной задачи (обычно в рамках предприятия):

- 1) монопроекты;
- 2) мультипроекты;
- 3) мегапроекты.

9. Строительство здания или сооружения, внедрение новой производственной линии, разработка программного обеспечения относятся к типу проектов:

- 1) организационный;
- 2) технический;
- 3) экономический.

10. При классификации проектов в настоящее время наблюдается тенденция к:

- 1) сокращению срока;
- 2) увеличению объема работ ;
- 3) увеличению степени интегральности .

**Ключ к ответам:** 1- 1; 2- 2; 3- 1; 4- 3; 5- 1; 6- 3; 7- 3; 8- 1; 9- 2; 10-1 .

## **5.2 Задания для практических работ**

1. Предложите для рассмотрения, оценки и реализации какой- либо проект.
2. Определите возможности реализации Вашего проекта.
3. Определите структуру Вашего проекта по одному из методов.
4. Сформируйте структуру предметной области Вашего проекта.
5. Выполните структуризацию работ по Вашему проекту.
6. Определите стоимость Вашего проекта.
7. Сформируйте команду для Вашего проекта.
8. Определите риск при реализации Вашего проекта.
9. Разработайте отчетность для управления реализацией Вашего проекта.
10. Определите необходимость использования консалтинга для Вашего проекта.

### 5.3 Вопросы к экзамену

1. Понятие проекта и его отличительные признаки.
2. Сущность управления проектами.
3. Классификация проектов.
4. Место и роль управления проектами в менеджменте организации.
5. История управления проектами за рубежом.
6. Развитие управления проектами в СССР и России.
7. Современное состояние управления проектами за рубежом и в России.
8. Структуризация проекта. Методы структуризации проекта.
9. Функции управления проектами.
10. Жизненный цикл проекта. Место проекта в жизненном цикле организации.
11. Организационное управление проектом. Общий состав участников проекта.
12. Понятие окружающей среды проекта. Проект и предприятие.
13. Возникновение и инициация проектов.
14. Отбор проектов.
15. Принципы планирования проекта.
16. Определение и структуризация предметной области проекта.
17. Структуризация работ проекта.
18. Распределение работ по исполнителям.
19. Сетевые модели.
20. Расписание проекта.
21. Основы финансирования проектов.
22. Основные принципы управления стоимостью проекта.
23. Определение потребности проекта в ресурсах.
24. Оценка стоимости проекта.
25. Бюджет проекта.
26. Методы контроля стоимости проекта.
27. Понятие команды проекта.
28. Принципы формирования команды проекта.
29. Стадии развития команды проекта.
30. Эффективность команды проекта и факторы групповой эффективности.
31. Введение в управление рисками.
32. Организация работ по управлению рисками.
33. Методы снижения рисков.
34. Разработка эффективной процедуры документации.
35. Методология управления проектами.
36. Непрерывное совершенствование.
37. Планирование производительности.