

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Мурманский арктический государственный университет»
(ФГБОУ ВО «МАГУ»)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.8.1 Управленческий анализ

(шифр дисциплины и название в строгом соответствии
с федеральным государственным образовательным стандартом и учебным планом)

**образовательной программы
по направлению подготовки бакалавриата
38.03.01 «Экономика»
профиль Финансы и кредит**

(код и наименование направления подготовки
с указанием профиля (наименования магистерской программы))

очная форма обучения

форма обучения

Составитель:

Дяченко Н.Г., к.э.н.,
доцент кафедры экономики и
управления, социологии и
юриспруденции

Утверждено на заседании Ученого совета
университета
Протокол № 9 от 18.05.2016 г.

1. НАИМЕНОВАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ. Б1.В.ДВ.8.1 Управленческий анализ

2. АННОТАЦИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ

Целью изучения дисциплины «Управленческий анализ» является формирование у студентов системных представлений об анализе и его методах, как основного инструмента разработки и принятия управленческих решений.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- источники информации, основы построения, расчета и анализа для принятия управленческих решений;
- основные процедуры и методики управленческого анализа;
- особенности формирования доходов, расходов и результатов деятельности организации для дальнейшего использования в аналитических процедурах;
- особенности, принципы и функции анализа как процесса управления;

Уметь:

- анализировать и интерпретировать экономические показатели;
- осуществлять поиск информации для принятия управленческих решений;
- осуществлять выбор аналитических процедур для обработки данных;

Владеть:

- современными методами сбора, обработки и анализа экономической информации;
- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

- способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-5);

- способностью вести учет имущества, доходов, расходов и результатов деятельности кредитных организаций, уплату налогов, составлять бухгалтерскую отчетность (ПК-28).

4. УКАЗАНИЕ МЕСТА ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Данная дисциплина относится к выборным дисциплинам вариативной части.

Для освоения данной дисциплины обучающиеся используют знания, умения, навыки, способы деятельности и установки, которые они получили в процессе изучения дисциплин: «Бухгалтерский учет и анализ», «Экономика фирмы», «Финансовый и управленческий учет».

Знания, полученные в результате освоения дисциплины «Управленческий анализ», формируют методологическую базу для освоения студентами содержания дисциплин профессионального цикла, в том числе «Оценка стоимости бизнеса», «Инвестиционная стратегия фирмы».

5. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц или 108 часов.

(из расчета 1 ЗЕТ= 36 часов).

Курс	Семестр	Трудоемкость в ЗЕТ	Общая трудоемкость (час)	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивных формах	Кол-во часов на СРС	Форма контроля
				ЛК	ПР	ЛБ				
3	6	3	108	18	34	-	52	12	56	зачет

6. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Наименование раздела, темы	Контактная работа			Всего контактных часов	Из них в интерактивной форме	Кол-во часов на СРС
		ЛК	ПР	ЛБ			
1	Тема 1. Управленческий анализ: сущность, цели и задачи	1	4	-	5	-	7
2	Тема 2. Анализ использования основных средств	2	4	-	6	1	7
3	Тема 3. Анализ организационно-технического уровня производства	2	4	-	6	1	7
4	Тема 4. Анализ использования производственных (трудовых) ресурсов	3	4	-	7	2	7
5	Тема 5. Анализ использования производственных (материальных) ресурсов	3	5	-	8	2	7
6	Тема 6. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции (работ, услуг)	3	5	-	8	2	7
7	Тема 7. Анализ и управление объемом производства и продаж	2	4	-	6	2	7
8	Тема 8. Комплексная оценка резервов производства	2	4	-	6	2	7
9	Итого:	18	34	-	52	12	56
10	Зачет						

Тема 1. Управленческий анализ: сущность, цели и задачи

Содержание, цель и задачи управленческого анализа. Особенности и последовательность проведения управленческого анализа. Источники информации для проведения управленческого анализа.

Тема 2. Анализ использования основных средств

Задачи анализа и источники информации. Анализ обеспечения предприятия основными средствами и эффективности их использования. Анализ технического состояния и обновления основных фондов. Анализ производственной мощности предприятия. Анализ использования технологического оборудования.

Тема 3. Анализ организационно-технического уровня производства

Задачи анализа и источники информации. Анализ технико-организационного уровня производства. Анализ и оценка уровня организации производства и управления. Жизненный цикл изделия, техники и технологии и учет его влияния на анализ организационно-технического уровня.

Тема 4. Анализ использования производственных (трудовых) ресурсов

Задачи анализа и источники информации. Анализ обеспечения организации трудовыми ресурсами. Анализ использования фонда рабочего времени. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов. Анализ использования фонда заработной платы.

Тема 5. Анализ использования производственных (материальных) ресурсов

Задачи анализа и источники информации. Анализ обеспечения организации материальными ресурсами. Анализ эффективности использования материальных ресурсов.

Тема 6. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции (работ, услуг)

Задачи анализа и источники информации. Анализ общей суммы затрат на производство продукции. Анализ затрат на рубль произведенной продукции. Анализ себестоимости отдельных видов продукции. Основы маржинального анализа переменных и постоянных затрат.

Тема 7. Анализ и управление объемом производства и продаж

Задачи анализа и источники информации. Анализ динамики объемов производства и реализации продукции. Анализ структуры выпускаемой продукции. Анализ качества и конкурентоспособности продукции. Анализ ритмичности работы предприятия.

Тема 8. Комплексная оценка резервов производства

Понятие и классификация хозяйственных резервов, принципы их поиска. Методика определения величины резервов. Анализ факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции. Анализ резервов снижения себестоимости производства.

7. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

1. Законодательно-нормативные акты;

Налоговый кодекс РФ;
Гражданский кодекс РФ;
Федеральные законы РФ;
Законы субъектов РФ;
Приказы Минфина РФ;
Постановления Правительства РФ

2. Учебно-методическая литература:

Учебники;

Учебные пособия;
Конспекты лекций.

8. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ).

Общие сведения

1.	Кафедра	Экономики и управления, социологии и юриспруденции
2.	Направление подготовки	38.03.01 «Экономика» профиль Финансы и кредит
3.	Дисциплина (модуль)	Б1.В.ДВ.8.1 Управленческий анализ

Перечень компетенций

<p>- способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-5);</p> <p>- способностью вести учет имущества, доходов, расходов и результатов деятельности кредитных организаций, уплату налогов, составлять бухгалтерскую отчетность (ПК-28).</p>
--

Критерии и показатели оценивания компетенций на различных этапах их формирования

Этап формирования компетенции (разделы, темы дисциплины)	Формируемая компетенция	Критерии и показатели оценивания компетенций			Формы контроля сформированности компетенций
		Знать:	Уметь:	Владеть:	
Тема 1. Управленческий анализ: цели и задачи	ПК-5	особенности, принципы и функции анализа как процесса управления; основные процедуры и методики управленческого анализа	осуществлять поиск информации для принятия управленческих решений; осуществлять выбор аналитических процедур для обработки данных		Тестирование
Тема 2. Анализ использования основных средств	ПК-5, ПК-28	источники информации, основы построения, расчета и анализа для принятия управленческих решений; особенности формирования доходов, расходов и результатов деятельности организации для дальнейшего использования в аналитических процедурах	анализировать и интерпретировать экономические показатели; осуществлять выбор аналитических процедур для обработки данных	современными методами сбора, обработки и анализа экономической информации; методами и приемами анализа экономических явлений и процессов.	Тестирование решение задач
Тема 3. Анализ организационно-технического уровня производства	ПК-5 ПК-28	источники информации, основы построения, расчета и анализа для принятия управленческих решений; особенности формирования доходов, расходов и результатов деятельности организации для дальнейшего использования в аналитических процедурах	анализировать и интерпретировать экономические показатели; осуществлять выбор аналитических процедур для обработки данных	современными методами сбора, обработки и анализа экономической информации; методами и приемами анализа экономических явлений и процессов.	Тестирование решение задач
Тема 4. Анализ использования производственных (трудовых) ресурсов	ПК-5 ПК-28	источники информации, основы построения, расчета и анализа для принятия управленческих решений; особенности формирования доходов, расходов и результатов деятельности организации для дальнейшего использования в аналитических процедурах	анализировать и интерпретировать экономические показатели; осуществлять выбор аналитических процедур для обработки данных	современными методами сбора, обработки и анализа экономической информации; методами и приемами анализа экономических явлений и процессов.	Тестирование решение задач
Тема 5. Анализ использования производственных (материальных) ресурсов	ПК-5 ПК-28	источники информации, основы построения, расчета и анализа для принятия управленческих решений; особенности формирования доходов,	анализировать и интерпретировать экономические показатели; осуществлять выбор	современными методами сбора, обработки и анализа экономической информации; методами и приемами анализа	Тестирование решение задач

		расходов и результатов деятельности организации для дальнейшего использования в аналитических процедурах	аналитических процедур для обработки данных	экономических явлений и процессов.	
Тема 6. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции (работ, услуг)	ПК-5 ПК-28	источники информации, основы построения, расчета и анализа для принятия управленческих решений; особенности формирования доходов, расходов и результатов деятельности организации для дальнейшего использования в аналитических процедурах	анализировать и интерпретировать экономические показатели; осуществлять выбор аналитических процедур для обработки данных	современными методами сбора, обработки и анализа экономической информации ; методами и приемами анализа экономических явлений и процессов.	Тестирование решение задач
Тема 7. Анализ и управление объемом производства и продаж	ПК-5 ПК-28	источники информации, основы построения, расчета и анализа для принятия управленческих решений; особенности формирования доходов, расходов и результатов деятельности организации для дальнейшего использования в аналитических процедурах	анализировать и интерпретировать экономические показатели; осуществлять выбор аналитических процедур для обработки данных	современными методами сбора, обработки и анализа экономической информации ; методами и приемами анализа экономических явлений и процессов.	Тестирование решение задач
Тема 8. Комплексная оценка резервов производства	ПК-5 ПК-28	источники информации, основы построения, расчета и анализа для принятия управленческих решений; особенности формирования доходов, расходов и результатов деятельности организации для дальнейшего использования в аналитических процедурах	анализировать и интерпретировать экономические показатели; осуществлять выбор аналитических процедур для обработки данных	современными методами сбора, обработки и анализа экономической информации ; методами и приемами анализа экономических явлений и процессов.	Тестирование решение задач

Критерии и шкалы оценивания

1. Тест

Процент правильных ответов	До 50	51-80	81-100
Количество баллов за решенный тест	0	1	2

2. Решение задач

4 баллов выставляется, если студент решил все рекомендованные задачи, правильно изложил все варианты их решения, аргументировав их, с обязательной ссылкой на соответствующие нормативы (если по содержанию это необходимо).

2 баллов выставляется, если студент решил не менее 85% рекомендованных задач, правильно изложил все варианты решения, аргументировав их, с обязательной ссылкой на соответствующие нормативы (если по содержанию это необходимо).

1,0 балла выставляется, если студент решил не менее 65% рекомендованных задач, правильно изложил все варианты их решения, аргументировав их, с обязательной ссылкой на соответствующие нормативы (если по содержанию это необходимо).

0 баллов - если студент выполнил менее 50% задания, и/или неверно указал варианты решения.

Типовые контрольные задания и методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

1) Типовое тестовое задание

1. Фондоотдача активной части основных производственных средств рассчитывается как отношение:

1) среднегодовой величины основных средств к выпуску продукции собственного производства;

2) среднегодовой величины основных средств к среднесписочной численности работников;

3) выпуска собственной продукции к среднегодовой величине основных средств;

2. Управленческий анализ основывается на:

1) информации управленческого учета;

2) информации финансового учета;

3) информации финансового и управленческого учета;

4) внеучетной информации.

3. Построение системы управленческого анализа наиболее целесообразно для:

1) унитарных предприятий

2) благотворительных фондов

3) религиозных объединений

4) коммерческих организаций

4. Коэффициент выбытия основных средств рассчитывается как отношение стоимости выбывших основных средств:

1) к стоимости поступивших

2) к их стоимости на начало периода

3) к их среднегодовой стоимости

5. Изменение фондоотдачи за счет изменения доли активной части основных средств рассчитывается как произведение:

- 1) отклонения доли активной части основных средств на плановую фондоотдачу активной части основных средств
- 2) отклонения фондоотдачи активной части основных средств на фактическую долю активной части основных средств
- 3) фактической фондоотдачи на плановую долю активной части основных средств.

6. Коэффициент выбытия основных средств рассчитывается как отношение стоимости выбывших основных фондов к:

- 1) стоимости поступивших основных фондов;
- 2) их стоимости на начало периода;
- 3) их среднегодовой стоимости.

7. Обобщающим показателем, характеризующим уровень обеспеченности предприятия основными производственными средствами, является:

- 1) фондоемкость;
- 2) фондовооруженность;
- 3) фондорентабельность;
- 4) фондоотдача.

8. Производительность труда рассчитывается как отношение выручки от продажи продукции к:

- 1) средней заработной плате;
- 2) чистой прибыли;
- 3) фонду оплаты труда;
- 4) среднесписочной численности работников.

9. Для определения абсолютного и относительного отклонения фактической величины показателя от базисной используется:

- 1) вертикальный анализ;
- 2) факторный анализ;
- 3) горизонтальный анализ

10. Затраты на 1 руб. товарной продукции рассчитываются:

- 1) отношением полной себестоимости всей товарной продукции к стоимости товарной продукции в действующих ценах
- 2) отношением стоимости товарной продукции в действующих ценах к полной себестоимости всей товарной продукции
- 3) отношением суммы материальных затрат к стоимости произведенной продукции

Ключ: 1-3, 2-3, 3-4, 4-2, 5-1, 6-2, 7-2, 8-4, 9-3, 10-2

2) Примерные задачи

Задача. В базисном периоде полная себестоимость товарной продукции (ТП) должна была составить 12 млн. руб., а её стоимость – 20 млн. руб. В отчётном периоде общие затраты на производство всей товарной продукции составили 15 млн. руб., а её стоимость – 19 млн. руб. Рассчитать показатель динамики затрат на 1 руб. товарной продукции.

Решение.

1. определим величину затрат на 1 руб. ТП в базисном периоде = $h_0 = 12 / 20 = 0,6$ руб., т.е. с каждого рубля ТП была получена прибыль 40 коп.

2. определим величину затрат на 1 руб. ТП в отчётном периоде: $h_1 = 15 / 19 = 0,79$ руб., т.е. с каждого рубля ТП была получена прибыль 21 коп.

3. динамика (темп роста): $h_1 / h_0 = 0,79 / 0,6 = 1,317$, т.е. показатель затрат на 1 руб. ТП в отчётном периоде превысил уровень базисного периода на 31,7 %.

Вопросы к зачету

1. Содержание, цели и задачи управленческого анализа.
2. Анализ движения и технического состояния основных фондов.
3. Анализ эффективности использования основных фондов.
4. Анализ эффективности использования технологического оборудования.
5. Анализ производственной мощности предприятия.
6. Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами.
7. Анализ использования фонда рабочего времени.
8. Анализ использования материальных ресурсов: анализ материалоемкости.
9. Анализ использования материальных ресурсов: анализ материальных затрат на 1 руб. товарной продукции.
10. Анализ общей суммы затрат на производство и реализацию продукции.
11. Анализ себестоимости отдельных видов продукции.
12. Анализ динамики объемов производства и реализации продукции.
13. Анализ структуры выпускаемой продукции.
14. Анализ ритмичности выпуска продукции.
15. Анализ качества выпускаемой продукции.
16. Оценка хозяйственных резервов повышения эффективности деятельности предприятия: направления увеличения объемов выпуска и реализации продукции.
17. Оценка хозяйственных резервов повышения эффективности деятельности предприятия: пути снижения себестоимости единицы продукции.
18. Основы маржинального анализа.

9. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Шадрина, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебно-методический комплекс / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2008. - 211 с. - [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923

2. Шадрина, Г.В. Управленческий анализ в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 176 с. - [Электронный ресурс]. - URL://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765

Дополнительная литература:

1. Экономический анализ: учебник / под ред. Л.Т. Гиляровой. - 2-е изд., доп. - М.: 2015. - 615 с.- [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487

Электронные образовательные ресурсы (ЭОР):

1. «Университетская библиотека online» — электронная библиотечная система-
<http://biblioclub.ru/>
2. Электронно-библиотечная система издательства «Лань» — <http://e.lanbook.com/>
3. ЭБС "Айбукс" - _lbooks.ru
4. Электронно-библиотечная система - IPRbooks
5. Справочно-правовая информационная система Консультант Плюс
<http://www.consultant.ru/>

10. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ" (ДАЛЕЕ - СЕТЬ "ИНТЕРНЕТ"), НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Министерство финансов РФ - www.minfin.ru
2. Федеральная налоговая служба РФ – www.nalog.ru
3. Министерство экономического развития и торговли - www.economy.gov.ru
4. Федеральная служба государственной статистики - www.gks.ru
5. Центральный банк Российской Федерации - www.cbr.ru
6. Органы исполнительной власти Мурманской области - www.gov-murman.ru
7. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Мурманской области - www.stat.murmansk.ru
8. Российская государственная библиотека - www.rsl.ru, www.leninka.ru
9. Библиотека МГУ.- www.msu.ru/libraries/
10. Мурманская государственная областная научная библиотека www.mgounb.ru
11. Сайт информационно-издательского центра «Статистика России» - www.infostat.ru
12. РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера) - www.rbc.ru

11. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Приступая к изучению дисциплины, студенту необходимо внимательно ознакомиться с тематическим планом занятий, списком рекомендованной литературы. Следует уяснить последовательность выполнения индивидуальных учебных заданий. Самостоятельная работа студента предполагает работу с научной и учебной литературой, умение создавать тексты. Уровень и глубина усвоения дисциплины зависят от активной и систематической работы на лекциях, изучения рекомендованной литературы, выполнения контрольных письменных заданий.

При изучении дисциплины студенты выполняют следующие задания:

- изучают рекомендованную научно-практическую и учебную литературу;
- выполняют задания, предусмотренные для самостоятельной работы.

Основными видами аудиторной работы студентов являются лекции и семинарские занятия.

В ходе лекций преподаватель излагает и разъясняет основные, наиболее сложные понятия темы, а также связанные с ней теоретические и практические проблемы, дает рекомендации на семинарское занятие и указания на самостоятельную работу.

Семинарские занятия завершают изучение наиболее важных тем учебной дисциплины. Они служат для закрепления изученного материала, развития умений и навыков подготовки докладов, сообщений, приобретения опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, аргументации и защиты выдвигаемых положений, а также для контроля преподавателем степени подготовленности студентов по изучаемой дисциплине.

Семинар предполагает свободный обмен мнениями по избранной тематике. Он начинается со вступительного слова преподавателя, формулирующего цель занятия и характеризующего его основную проблематику. Затем, как правило, заслушиваются сообщения студентов. Обсуждение сообщения совмещается с рассмотрением намеченных вопросов. Сообщения, предполагающие анализ публикаций по отдельным вопросам семинара, заслушиваются обычно в середине занятия. Поощряется выдвижение и обсуждение альтернативных мнений. В заключительном слове преподаватель подводит

итоги обсуждения и объявляет оценки выступавшим студентам. В целях контроля подготовленности студентов и привития им навыков краткого письменного изложения своих мыслей преподаватель в ходе семинарских занятий может осуществлять текущий контроль знаний в виде тестовых заданий.

При подготовке к семинару студенты имеют возможность воспользоваться консультациями преподавателя. Кроме указанных тем студенты вправе, по согласованию с преподавателем, избирать и другие интересующие их темы.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает с использованием технологической карты дисциплины, размещенной на сайте МАГУ.

Планы практических занятий

Занятие 1. Управленческий анализ: сущность, цели и задачи

План:

1. Содержание, цель и задачи управленческого анализа.
2. Особенности и последовательность проведения управленческого анализа.
3. Источники информации для проведения управленческого анализа

Литература:

1. Шадрина, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебно-методический комплекс / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2008. - 211 с. - [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923)
2. Шадрина, Г.В. Управленческий анализ в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 176 с. - [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765)
3. Экономический анализ: учебник / под ред. Л.Т. Гиляровской. - 2-е изд., доп. - М.: 2015. - 615 с. - [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487)

Занятие 2. Анализ использования основных средств

План:

1. Задачи анализа и источники информации.
2. Анализ обеспечения предприятия основными средствами и эффективности их использования.
3. Анализ технического состояния и обновления основных фондов.
4. Анализ производственной мощности предприятия.
5. Анализ использования технологического оборудования.

Литература:

1. Шадрина, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебно-методический комплекс / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2008. - 211 с. - [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923)
2. Шадрина, Г.В. Управленческий анализ в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 176 с. - [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765)
3. Экономический анализ: учебник / под ред. Л.Т. Гиляровской. - 2-е изд., доп. - М.: 2015. - 615 с. - [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487)

Занятие 3. Анализ организационно-технического уровня производства

План:

1. Задачи анализа и источники информации.
2. Анализ технико-организационного уровня производства.
3. Анализ и оценка уровня организации производства и управления.

4. Жизненный цикл изделия, техники и технологии и учет его влияния на анализ организационно-технического уровня

Литература:

1. Шадрина, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебно-методический комплекс / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2008. - 211 с. - [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923
2. Шадрина, Г.В. Управленческий анализ в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 176 с. - [Электронный ресурс]. - URL://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765
3. Экономический анализ: учебник / под ред. Л.Т. Гиляровой. - 2-е изд., доп. - М.: 2015. - 615 с.- [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487

Занятие 4. Анализ использования производственных (трудовых) ресурсов

План:

1. Задачи анализа и источники информации.
2. Анализ обеспечения организации трудовыми ресурсами.
3. Анализ использования фонда рабочего времени.
4. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов.
5. Анализ использования фонда заработной платы.

Литература:

1. Шадрина, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебно-методический комплекс / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2008. - 211 с. - [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923
2. Шадрина, Г.В. Управленческий анализ в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 176 с. - [Электронный ресурс]. - URL://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765
3. Экономический анализ: учебник / под ред. Л.Т. Гиляровой. - 2-е изд., доп. - М.: 2015. - 615 с.- [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487

Занятие 5. Анализ использования производственных (материальных) ресурсов

План:

1. Задачи анализа и источники информации.
2. Анализ обеспечения организации материальными ресурсами.
3. Анализ эффективности использования материальных ресурсов.

Литература:

1. Шадрина, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебно-методический комплекс / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2008. - 211 с. - [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923
2. Шадрина, Г.В. Управленческий анализ в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 176 с. - [Электронный ресурс]. - URL://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765
3. Экономический анализ: учебник / под ред. Л.Т. Гиляровой. - 2-е изд., доп. - М.: 2015. - 615 с.- [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487

Занятие 6. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции (работ, услуг)

План:

1. Задачи анализа и источники информации.
2. Анализ общей суммы затрат на производство продукции.
3. Анализ затрат на рубль произведенной продукции.

4. Анализ себестоимости отдельных видов продукции.
5. Основы маржинального анализа переменных и постоянных затрат.

Литература:

1. Шадрина, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебно-методический комплекс / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2008. - 211 с. - [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923
2. Шадрина, Г.В. Управленческий анализ в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 176 с. - [Электронный ресурс]. - URL://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765
3. Экономический анализ: учебник / под ред. Л.Т. Гиляровской. - 2-е изд., доп. - М.: 2015. - 615 с.- [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487

Занятие 7. Анализ и управление объемом производства и продаж

План:

1. Задачи анализа и источники информации.
2. Анализ динамики объемов производства и реализации продукции.
3. Анализ структуры выпускаемой продукции..
4. Анализ качества и конкурентоспособности продукции.
5. Анализ ритмичности работы предприятия.

Литература:

1. Шадрина, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебно-методический комплекс / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2008. - 211 с. - [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923
2. Шадрина, Г.В. Управленческий анализ в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 176 с. - [Электронный ресурс]. - URL://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765
3. Экономический анализ: учебник / под ред. Л.Т. Гиляровской. - 2-е изд., доп. - М.: 2015. - 615 с.- [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487

Занятие 8. Комплексная оценка резервов производства

План:

1. Понятие и классификация хозяйственных резервов, принципы их поиска.
2. Методика определения величины резервов.
3. Анализ факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции.
4. Анализ резервов снижения себестоимости производства

Литература:

1. Шадрина, Г.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебно-методический комплекс / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2008. - 211 с. - [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90923
2. Шадрина, Г.В. Управленческий анализ в отраслях производственной сферы : учебное пособие / Г.В. Шадрина. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 176 с. - [Электронный ресурс]. - URL://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90765
3. Экономический анализ: учебник / под ред. Л.Т. Гиляровской. - 2-е изд., доп. - М.: 2015. - 615 с.- [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487

12. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ (ПРИ НЕОБХОДИМОСТИ)

Тренажеры: В целях обучения студентов, усвоения и контроля полученных знаний используются Интернет-тренажеры в сфере образования (www.i-exam.ru).

Информационно-поисковые и справочные: правовая система «Гарант» и «Консультант +».

13. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№ п\п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, объектов для проведения занятий с перечнем основного оборудования	Фактический адрес учебных кабинетов и объектов, номер ауд.
1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации Мебель аудиторная (столы, стулья, доска аудиторная), мультимедийное оборудование (проектор, экран)	184209, Мурманская область, город Апатиты, улица Лесная, дом 29, здание Учебного корпуса № 7, ауд. 105

14. ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА ДИСЦИПЛИНЫ

ОСНОВНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

38.03.01 «Экономика» профиль Финансы и кредит

(код, направление, профиль)

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА

Шифр дисциплины по РУП	Б1.В. ДВ.8.1						
Дисциплина	Управленческий анализ						
Курс	3	семестр	6				
Кафедра	Экономики и управления, социологии и юриспруденции						
Ф.И.О. преподавателя, звание, должность	Дяченко Нонна Григорьевна, к.э.н., доцент						
Общ. трудоемкость _{час/ЗЕТ}	108/3	Кол-во семестров	1	Интерактивные формы _{общ./тек. сем.}	12		
ЛК _{общ./тек. сем.}	18/18	ПР/СМ _{общ./тек. сем.}	34/34	ЛБ _{общ./тек. сем.}	-/-	Форма контроля	Зачет

Содержание задания	Количество мероприятий	Максимальное количество баллов	Срок предоставления
<i>Вводный блок</i>			
Не предусмотрен			
<i>Основной блок</i>			
Решение бланочных тестов	8	16	Практические занятия № 1-8
Решение комплекса задач	7	28	Практические занятия № 2-8
Работа на практических занятиях	8	16	На практических занятиях
Всего:		60	
Зачет	Вопрос 1	20	В сроки сессии
	Вопрос 2	20	В сроки сессии
Всего:		40	
Итого:		100	
<i>Дополнительный блок</i>			
Подготовка опорного конспекта		5	по согласованию с преподавателем
Подготовка глоссария		5	
Всего баллов по дополнительному блоку:		10	

Шкала оценивая в рамках балльно-рейтинговой системы МАГУ: «2» - 60 баллов и менее, «3» - 61-80 баллов, «4» - 81-90 баллов, «5» - 91-100 баллов.

15. ИНЫЕ СВЕДЕНИЯ И МАТЕРИАЛЫ НА УСМОТРЕНИЕ ВЕДУЩЕЙ КАФЕДРЫ

Не предусмотрено.

16. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины Б1.В.ДВ.8.1 «Управленческий анализ» может осуществляться в адаптированном виде, с учетом специфики освоения и дидактических требований, исходя из индивидуальных возможностей и по личному заявлению обучающегося.