

Аннотация к рабочей программе дисциплины

Б1.В.ДВ.2.3 Управление проектами

Направление подготовки	05.03.01 Геология
Профиль подготовки	Геофизика
Квалификация (степень) выпускника	Бакалавр
Форма обучения	очная
Курс	3
Семестр(ы) изучения	5,6
Количество зачетных единиц (кредитов)	6
Форма промежуточной аттестации (зачет/экзамен)	Зачет, экзамен
Количество часов всего, из них:	216
лекционные	32
практические	48
СРС	136

1. Цели освоения дисциплины

Основной целью изучения дисциплины «**Управление проектами**» является формирование у студентов представления об общих принципах и методологии управления проектами в условиях рыночной экономики.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- историю и тенденции развития управления проектами;
- современную методологию управления проектами;
- определения и понятия проектов как объектов управления;
- определения и понятия субъектов управления и используемом ими инструментарии;
- процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта;
- современные программные средства и информационные технологии, используемые в управлении проектами.

Уметь:

- определять цели, предметную область и структуру проекта;
- составлять организационно-технологическую модель проекта;
- рассчитывать календарный план осуществления проекта;
- формировать основные разделы сводного плана проекта;
- управлять качеством проекта;
- осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам.

Владеть:

- методами разработки различных видов проектов;
- навыками использования программных средств для разработки проектов;
- способами формирования календарного плана выполнения проекта;
- методами управления риском при реализации проектов;
- способами контроля за разработкой и реализацией проектов;

— методами оценки эффективности разрабатываемых проектов.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

— способность участвовать в составлении проектов и сметной документации производственных геологических работ (ПК-7);

— способность пользоваться нормативными документами, определяющими качество проведения полевых, лабораторных, вычислительных и интерпретационных работ (ПК-8).

3. Краткое содержание дисциплины

Тема № 1. Введение в курс управления проектами.

Понятие проекта и его отличительные признаки. Сущность управления проектами. Классификация проектов. Место и роль управления проектами в менеджменте организации

Тема №2. Развитие управления проектами.

История управления проектами за рубежом. Развитие управления проектами в СССР и России. Современное состояние управления проектами за рубежом и в России.

Тема №3. Содержание управления проектами.

Структуризация проекта. Методы структуризации проекта. Функции управления проектами. Жизненный цикл проекта. Место проекта в жизненном цикле организации. Организационное управление проектом. Общий состав участников проекта. Понятие окружающей среды проекта. Проект и предприятие.

Тема №4. Предпроектная подготовка и определение предметной области проекта.

Возникновение и инициация проектов. Отбор проектов. Принципы планирования проекта. Определение и структуризация предметной области проекта.

Тема №5. Управление разработкой проекта.

Структуризация работ проекта. Распределение работ по исполнителям. Сетевые модели. Расписание проекта.

Тема №6. Управление стоимостью проекта.

Основы финансирования проектов. Основные принципы управления стоимостью проекта. Определение потребности проекта в ресурсах. Оценка стоимости проекта. Бюджет проекта. Методы контроля стоимости проекта.

Тема №7. Управление командой проекта.

Понятие команды проекта. Принципы формирования команды проекта. Стадии развития команды проекта. Эффективность команды проекта и факторы групповой эффективности.

Тема №8. Управление рисками при реализации проектов.

Введение в управление рисками. Основные понятия. Организация работ по управлению рисками. Методы снижения рисков.

Тема №9. Управление качеством проекта.

Ключевые аспекты качества проекта. Менеджмент качества проекта. Стандартизированные системы управления качеством проекта. Организационная структура менеджмента качества проекта. Сертификация продукции проекта.

Тема №10. Контрактная работа в проектах.

Содержание контрактной работы в проекте. Основные понятия контрактов (договоров). Виды договоров и контрактов. Основные понятия и определения торгов. Организация торгов: этапы, процедуры, документация. Мониторинг и контроль за реализацией контрактов.

Тема №11. Реализация, контроль исполнения и завершение проекта.

Управление реализацией. проекта. Промежуточный контроль исполнения. Завершение проекта.

Тема №12. Программное обеспечение управления проектами.

Критерии анализа программного обеспечения. Назначение программ по управлению проектами. Пакеты программ по управлению проектами.

Тема №13. Модель зрелости управления проектами.

Понятие модели зрелости управления проектами. Сущность модели зрелости Гарольда Керцнера. Модель Организационной Зрелости Управления Проектами(ОРМЗ).

Тема №14. Базовые области методологии управления проектами.

Разработка эффективной процедуры документации. Методология управления проектами. Непрерывное совершенствование. Планирование производительности. Модель компетентности. Управление мультипроектами. Обзорное совещание по завершении проекта. Формирование портфеля проектов. Горизонтальная отчетность.

Тема №15. Консалтинг в управлении проектами.

Понятие управленческого консалтинга. Карьера в консалтинге.

4. Аннотация разработана на основании:

1. ФГОС ВО по направлению подготовки **05.03.01 Геология**;
2. ОП ВО по направлению подготовки **05.03.01 Геология**.