

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ).

Б1.В.ДВ.6.1 Антикризисное управление

Примерные тестовые задания

Тест

1. Антикризисное управление – это...

- а) процесс преодоления кризисного состояния предприятия, возникающего по причинам как объективного, так и субъективного характера;
- б) определение качественных и количественных критериев оценки предприятия, а также возможности внесения корректив в действия, осуществляющихся на предприятии;
- в) управлением предприятием в период его банкротства;
- г) административное воздействие для обеспечения эффективного исполнения управленческих проблем.

2. Антикризисное регулирование – это...

- а) воздействие на предприятие – должника на макроуровне;
- б) административное воздействие для обеспечения эффективного исполнения управленческих проблем;
- в) определение качественных и количественных критериев оценки предприятия, а также возможности внесения корректив в действия, осуществляющихся на предприятии;
- г) колебание объемов производства продукции, возникновение сложностей с ее сбытом, чрезмерный рост задолженности по налоговым платежам.

3. Несостоятельность (банкротство) предприятия – это...(возможно несколько вариантов ответа):

- а) колебание объемов производства продукции, возникновение сложностей с ее сбытом, чрезмерный рост задолженности по налоговым платежам;
- б) неспособность удовлетворения требований кредиторов по оплате товаров (услуг, работ), включая неспособность обеспечить обязательные платежи в бюджет и внебюджетные фонды, в связи с неудовлетворительной структурой должника;
- в) определение качественных и количественных критериев оценки предприятия, а также возможности внесения корректив в действия, осуществляющихся на предприятии;

г) административное воздействие для обеспечения эффективного исполнения управленческих проблем.

4. Национальные факторы платежеспособности складываются под влиянием:

- а) общеэкономических факторов, стабильности международной торговли, международной конкуренции;
- б) политических факторов, экономико-демографических факторов;
- в) психологических факторов, научно-технических факторов, форм конкуренции.

5. К какой форме кризиса относится определение: «возникновение убытков организации в связи с недостатками менеджмента»?

- а) экзогенный кризис;
- б) эндогенный кризис;
- в) кризис ликвидности (неплатежеспособности);
- г) кризис «успеха».

6. Какое содержание вкладывается в понятие «депрессия»?

- а) сокращение объема производства, снижение деловой активности предприятия, снижение цен на продукцию, увеличение безработицы;
- б) неуверенность, беспорядочность действий, недоверие к конъюнктуре, нежелание инвестировать свой капитал, приспособление хозяйственной жизни предприятия к новым условиям функционирования и потребностям общества;
- в) рост цен на продукцию, занятость, увеличение объема производства и капиталовложений;
- г) внедрение нововведений, обновление ассортимента и номенклатуры выпускаемой продукции, рост курсов акций, цен, процентных ставок.

7. Коэффициент текущей ликвидности определяется как:

- а) краткосрочные вложения + денежные средства/краткосрочные пассивы – (доходы будущих периодов + резервы предстоящих расходов и платежей);
- б) текущие активы/ текущие пассивы;
- в) постоянные активы/текущие пассивы.

8. Предприятие занято поисками такого продукта, который не требует слишком больших затрат на исследование и разработку, но с которым оно в течение определенного времени сможет единолично присутствовать на рынке. Что это за стратегия?

- а) оппортунистическая;
- б) разбойничья;
- в) «создания нового рынка»;
- г) зависимая;

д) защитная.

9. Какое содержание вкладывается в понятие «диффузия новшества»?

- а) скорость и широта распространения новой продукции;
- б) снижение цены на новую продукцию;
- в) появление различных модификаций новой продукции;
- г) улучшение технических характеристик новой продукции.

10. Что из перечисленного ниже не относится к аллокационным инновациям?

- а) упорядоченная ликвидация предприятия с учреждением новых фирм за счет свободного от долгов неликвидного остатка имущества
- б) банкротства
- в) реструктуризация акционерного капитала путем выпуска акций большего номинала в обмен на акции обесцененного инфляцией меньшего прежнего номинала
- г) дробление
- д) слияния и поглощения
- е) ни одно из перечисленного ниже

11. Дробление предприятия посредством его разделения и учреждение новых предприятий отличаются друг от друга тем, что:

- а) дочерние фирмы, образуемые при разделении материнского предприятия, получают от него в виде имущественного взноса в уставный капитал те активы, которыми пользовались базовые для этих фирм бывшие подразделения (структурные единицы) материнского предприятия, в то время как учреждаемые вновь дочерние фирмы создаются под конкретные финансово-эффективные инвестиционные проекты и получают от материнского предприятия в свое владение имущество, которое им нужно для этих проектов, независимо от того, в каких подразделениях финансово-кризисного предприятия данное имущество пользовалось
- б) при разделении предприятия составляются разделительные балансы и дочерним фирмам передается часть долгов материнского предприятия, в то время как этого не делается при учреждении под финансово-эффективные проекты новых предприятий
- в) кредиторы материнского предприятия – должника не могут вмешаться в учреждение его новых дочерних фирм типа «предприятие под проект», но могут это сделать при разделении материнской компании
- г) пп.а и б

д) пп. б и в

е) пп. а, б, в

12. Что из названного ниже служит целью дробления крупного финансово-кризисного предприятия?

а) привлечение внешнего финансирования для выделенных дочерних фирм, выпускающих выгодную продукцию, для расширения ее выпуска и продаж

б) ускоренное банкротство выделяемых дочерних предприятий с имуществом и продукцией, не составляющими коммерческой ценности, при перенесении на них в то же время долгов наиболее активных (в истребовании ими задолженности) кредиторов

в) привлечение дополнительных заказов в портфель заказов по бизнесам выделенных

имеющих уникальные активы дочерних фирм при условии, что на последних сразу после их выделения вводится процедура внешнего управления, «замораживающая» выплаты по перенесенной на дочерние фирмы части долгов материнского предприятия и позволяющая рассчитывать на приток новых заказов, которые можно успеть наполнить за счет предусмотренных по ним авансам, имея в виду, что поступления по этим заказам за время внешнего управления не будут согласно требованиям кредиторов в безусловном порядке списываться со счетов исполнителя заказов по мере их поступления

г) все перечисленное выше

13. При использовании какой из указанных ниже форм слияния предприятий с наибольшей вероятностью могут пострадать интересы акционеров меньшинства?

А) слияние путем приобретения крупного пакета акций одной из сливающихся компаний непосредственно компанией – участником слияния (либо в результате обмена акциями, находящимися во владении этих предприятий)

Б) слияние посредством обмена акциями между крупными акционерами сливающихся компаний

14. На основании чего устанавливается обоснованное обменное соотношение при обмене малоликвидными акциями сливающихся компаний?

а) соотношения балансовых стоимостей собственного капитала (чистых активов) рассматриваемых компаний, приходящихся на одну акцию в каждой из этих фирм

б) соотношения котировочной стоимости их акций

в) установления эквивалентности в обоснованной (рыночной) или внутренней (фундаментальной) стоимости обмениваемых пакетов акций, которая определяется

специальными методами оценки бизнеса, предварительно примененными к оценке всего собственного капитала компаний

15. Верно ли следующее утверждение: поглощаемая компания на момент ее поглощения является, как правило, недооцененной фондовым рынком
- а) да
 - б) нет
 - в) в зависимости от обстоятельств
16. От чего зависит целесообразность поглощения той или иной компании?
- а) от соотношения темпов роста прибылей поглощающей и поглощаемой фирм
 - б) от уровня цен на поставляемые поглощаемой компанией покупные ресурсы
 - в) от уровня предлагаемых сбытовых цен и конкуренции за заказы поглощаемой компании – заказчиком
 - г) от ценности имущества поглощаемого предприятия
 - д) от всего перечисленного выше
17. В каких случаях банкротство финансово-кризисного предприятия может рассматриваться как самостоятельная аллокационная инновация?
- а) при введении на предприятии наблюдения
 - б) при осуществлении процедуры внешнего управления
 - в) при проведении на предприятии-банкроте процедуры конкурсного производства
18. Вертикальное интегрирование фирмы при восстановлении имущественного комплекса может осуществляться в результате:
- а) нового строительства
 - б) реконструкции
 - в) поглощений предприятий-смежников
 - г) слияний с ними
 - д) всего перечисленного выше
19. Восстановление имущественного комплекса предполагает (возможно несколько вариантов ответа):
- а) установление фактического контроля над имущественным комплексом
 - б) прямое восстановление (покупка или создание вновь) утраченных элементов рассматриваемого имущественного комплекса
 - в) разрыв договоров на сдачу в аренду необходимых активов и производственно-сбытовых мощностей
 - г) иное

20. Скупка акций предприятий, где после приватизации оказались недостающие элементы имущественного комплекса, в интересах антикризисного управления должна осуществляться (возможно несколько вариантов ответа):

- а) финансово-кризисным предприятием
- б) всеми акционерами финансово-кризисного предприятия
- в) кредиторами этого предприятия
- г) крупными акционерами финансово-кризисного предприятия
- д) иными лицами

Примерный перечень вопросов для итогового контроля

1. Сущность кризиса и его разновидности
2. Причины возникновения и последствия кризисов
3. Экономические кризисы и циклическое развитие экономики
4. Теория больших циклов Н.Кондратьева
5. Современные причины экономических кризисов
6. Типология кризисов
7. Ключевые характеристики оценки кризиса
8. Кризис предприятия, его основные фазы
9. Жизненный цикл организации
10. Взаимосвязь кризисов с внешней и внутренней средой организации
11. Технология антикризисного управления
12. Механизмы антикризисного управления
13. Роль государства в антикризисном управлении
14. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций
15. Сущность понятий «безопасность» и «национальная безопасность»
16. Система экономической безопасности
17. Признаки и порядок установления банкротства организаций
18. Процедуры банкротства
19. Реструктуризация, реорганизация и ликвидация организаций
20. Роль и деятельность субъектов банкротства
21. Диагностика банкротства. Цели и задачи диагностики
22. Основные параметры диагностирования
23. Этапы диагностики
24. Методы диагностики
25. Методики прогнозирования вероятности наступления банкротства
26. Санация предприятий и ее роль в антикризисном управлении
27. Источники финансирования санационных мероприятий
28. Стратегия и тактика антикризисного управления
29. Анализ внешних и внутренних факторов кризисного развития организации
30. Разработка антикризисной стратегии организации
31. Организация внедрения и реализация антикризисной стратегии
32. Инвестиционная политика в антикризисном управлении

33. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий
34. Инновационная деятельность как фактор антикризисного управления
35. Инновационная стратегия в системе антикризисного управления
36. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса
37. Управление рисками. Понятие «риск» и основные причины его возникновения
38. Природа и классификация рисков в антикризисном управлении
39. Подходы к оценке и прогнозированию рисков
40. Персонал организации как объект антикризисного управления
41. Социальное партнерство как фактор антикризисного управления
42. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления